

30 luglio 2024, ore 11:30 - 13:00

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO: :
INQUADRAMENTO NORMATIVO, FINALITÀ E OBIETTIVI,
ANALISI PUNTUALE DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA,
ECONOMICA E PATRIMONIALE DELL'ENTE. DOCUMENTO
STRATEGICO CHE RAPPRESENTA IL COLLEGAMENTO TRA
QUANTO REALIZZATO DALLA PRECEDENTE
AMMINISTRAZIONE E QUANTO LA NUOVA
AMMINISTRAZIONE INTENDE FARE DECLINANDO IN
OBIETTIVI OPERATIVI LE LINEE DI MANDATO.

RELATORE: MARCO TOMASSETTI

ASMEL Associazione per la
Sussidiarietà e la
Modernizzazione degli Enti
Locali

www.asmel.eu

800165654

webinar@asmel.eu



RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

I TEMI CHE AFFROTEREMO

- 1)- La Relazione di Inizio Mandato. Inquadramento normativo: Decreto Legislativo n. 149/2011 e D.L. n. 174/2012;
- 2)- Differenze con la Relazione di Fine Mandato;
- 3)- Le finalità e gli obiettivi della Relazione di Inizio Mandato;
- 4)- Analisi della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente;
- 5)- La funzione strategica della Relazione di Inizio Mandato quale documento attraverso il quale la nuova amministrazione declina le linee di mandato in obiettivi operativi.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

INQUADRAMENTO NORMATIVO

La Relazione di Inizio Mandato del Sindaco è disciplinata dall'**Art. 4-bis D.Lgs. 06/09/2011, n. 149** intitolato «*Meccanismi sanzionatori e premialità relativi a regioni, province e comuni*» ed in particolare l'art. 4-bis è stato introdotto dal D.L. n. 174/2012.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

D.LGS. 06/09/2011, N. 149

L'art. 4-bis del D.Lgs. 149/2011, come modificato dal D.L. n. 174/2012, stabilisce che la Relazione di inizio mandato del Sindaco, **è predisposta dal Responsabile del Servizio Finanziario o dal Segretario Generale**, ed è sottoscritta dal Sindaco **entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato.**

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

ITER

Il legislatore, a differenza di quanto previsto per la Relazione di Fine Mandato, non ha previsto per la Relazione di Inizio Mandato un rigido *iter* procedimentale, articolato in precise scadenze, il cui mancato rispetto comporta uno specifico sistema sanzionatorio.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

SCHEMI RELAZIONE

A differenza della relazione di fine mandato il legislatore non ha individuato uno schema tipo, ma solo indicato gli elementi essenziali che la relazione deve contenere:

- **l'analisi della situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente;**
- **l'analisi della situazione relativa all'indebitamento.**

Pertanto ogni Ente è libero di inserire dati, schemi e tabelle purché coerenti con il contenuto minimo previsto della normativa.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

SCHEMI RELAZIONE

E' comunque opportuno che la relazione di inizio mandato sia un documento snello e di facile lettura nel quale si faccia una fotografia dell'Ente (anche tramite l'utilizzo di grafici riassuntivi e di facile impatto visivo dato che la relazione è uno strumento a disposizione della collettività amministrata per verificare lo stato di salute dei conti) al momento dell'insediamento dei nuovi amministratori con riguardo ai seguenti aspetti:

- gli equilibri di bilancio, le politiche fiscali e tributarie, la situazione della cassa e la capacità di riscossione,
- i risultati di amministrazione degli esercizi precedenti,
- l'evoluzione e la sostenibilità dell'indebitamento anche in ottica prospettica, l'analisi dei residui attivi e passivi,
- la situazione patrimoniale ed il bilancio consolidato con un'analisi specifica delle società partecipate.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

Il legislatore non ha previsto, a differenza della relazione di fine mandato, alcun altro adempimento:

- non è previsto l'invio alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti,
- non sono previste sanzioni in caso di mancata o tardiva predisposizione;
- non è previsto l'obbligo della pubblicazione nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale dell'Ente;

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

Non è richiesta nemmeno la certificazione da parte dell'Organo di revisione che deve invece attestare la relazione di fine mandato.

Ciò nonostante sarebbe comunque opportuno che, in occasione della predisposizione della relazione di inizio mandato, fosse effettuata da parte dei revisori una verifica sulla coerenza o meno con la relazione di fine mandato della precedente amministrazione.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

SCHEMI RELAZIONE ASMEL

In considerazione di quanto sopra ASMEL ha predisposto soluzioni specifiche mediante la predisposizione di:

- Schema tipo comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti;
- Schema tipo comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti.

Tali schemi sono corredati di una guida operativa e di una check list delle informazioni necessarie alla loro redazione.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

CHI DEVE REDIGERE LA RELAZIONE

L'art. 4-bis del D.Lgs. 149/2011 stabilisce che la Relazione di inizio mandato del Sindaco è:

- **redatta dal Responsabile del Servizio Finanziario o dal Segretario Generale;**
- **sottoscritta dal Sindaco.**

A differenza di quanto avviene per la relazione di fine mandato nel caso di mancata redazione non è previsto un sistema sanzionatorio a carico del Responsabile del Servizio Finanziario del comune o del Segretario Generale.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

TERMINI

La sottoscrizione della relazione di inizio mandato deve essere effettuata «**entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato**».

Pertanto per le amministrazioni elette al primo turno il 10 giugno scorso il termine è fissato all'8 settembre prossimo, mentre per quelle elette al secondo turno il termine è fissato al 22 settembre.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

FINALITA' E OBIETTIVI

La relazione di inizio mandato **è un documento strategico che deve rappresentare il collegamento tra quanto fatto dalla precedente amministrazione** (e riportato nella relazione di fine mandato) **e quanto la nuova amministrazione intende fare declinando in obiettivi più operativi le linee di mandato.**

In sostanza con la relazione di inizio mandato il Sindaco deve verificare se sussistono i presupposti di bilancio per poter attuare il programma elettorale.

Infatti la relazione di inizio mandato è il primo documento di programmazione predisposto dalla nuova amministrazione.

PIANIFICAZIONE STRATEGICA

LINEE
PROGRAMMATICHE DI
MANDATO

RELAZIONE DI
INIZIO MANDATO

SEZIONE
STRATEGICA DEL
DUP

GESTIONE OPERATIVA

BILANCIO DI
PREVISIONE

P.E.G.

P.I.AO.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

FINALITA' E OBIETTIVI

Nei casi più estremi, la relazione di inizio mandato può rappresentare per l'amministrazione subentrante **un primo test per verificare se la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente presenti squilibri strutturali in grado di provocare possibili situazioni di dissesto al fine porre in essere meccanismi di correzione dei conti fino alla valutazione del ricorso alle forme di riequilibrio pluriennale previste dalle norme vigenti.**

E' infatti proprio in occasione degli avvicendamenti amministrativi (soprattutto se in discontinuità politica), che si verificano situazioni nelle quali il Sindaco subentrante decide di adottare provvedimenti che incidono pesantemente sul bilancio dell'Ente come **il ricorso al predissesto disciplinato dall'art. 243-bis del TUEL nel caso in cui la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente presenti squilibri non superabili con le misure ordinarie previste dagli artt. 193 e 194 del TUEL.**

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

FINALITA' E OBIETTIVI

La relazione di inizio mandato dovrebbe rappresentare, in sostanza, il primo documento di riferimento per la programmazione dell'attività dell'ente al momento dell'avvicendamento amministrativo, avendo come base di partenza la situazione economico finanziaria "ereditata" all'inizio del mandato.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

CONTENUTI MINIMI

Per verificare lo «stato di salute dei conti» con la relazione di inizio mandato deve fare un focus su:

- **Equilibri di bilancio**, con particolare riferimento all'equilibrio di competenza di parte corrente al netto delle entrate e delle spese a carattere non ripetitivo e tenendo conto di tutti i riflessi di breve e medio periodo degli interventi Pnrr effettuati/in attuazione/programmati
- **Politiche fiscali e tributarie**
- **Situazione di cassa**
- **Capacità di riscossione**
- **Risultati di amministrazione** esercizi precedente (con indicazione dei piani e delle manovre di copertura di eventuali disavanzi)
- **Evoluzione e sostenibilità dell'indebitamento**
- **Analisi dei residui attivi e passivi**
- **Situazione patrimoniale**
- **Analisi degli andamenti degli organismi partecipati e bilancio consolidato**
- **Analisi della spesa di personale**

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

CONTENUTI MINIMI

L'esposizione di molti dei dati indicati deve essere riportata secondo lo schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati e anche con la finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

Risulta utile che lo schema della relazione di inizio mandato ricalchi quanto indicato nelle Linee guida per la redazione della Relazione di fine mandato, al fine di garantire la confrontabilità tra i 2 documenti al termine del mandato del nuovo Sindaco.

I dati utilizzati, devono essere desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 Tuel e dai questionari inviati dall'Organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti (art. 1, comma 166, della Legge n. 266/05)

I dati da riportare devono trovare corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

La Relazione di Inizio Mandato si compone delle seguenti sezioni:

PARTE I - DATI GENERALI

PARTE II - DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL PRECEDENTE MANDATO ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

PARTE V – ORGANI CONTROLLATI

CONCLUSIONI FINALI

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE I - DATI GENERALI

Popolazione

La popolazione residente al 31 dicembre 2023: _____

Organi politici

Sindaco: Il Sindaco è stato eletto il : _____.

La Giunta è composta da n. _____ assessori, rispettando/non rispettando la normativa sulla parità di genere (art. 46, comma 2, Dlgs. n. 267/2001, per i Comuni sotto i 3.000 abitanti e art. 1, comma 137, della Legge n. 56/2014 per i Comuni sopra i 3.000 abitanti) nella sua composizione.

Essa è stata nominata con Decreto sindacale n. _____ del _____.

Si riporta di seguito la composizione della Giunta e la ripartizione delle deleghe al momento della redazione di questa relazione: Assessori:

Consiglio: Il Consiglio Comunale formato da n. _consiglieri risulta così composto al momento della redazione di questa relazione:

Presidente: _____

Consiglieri: _____

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE I - DATI GENERALI

Struttura organizzativa

Organigramma: indicare le unità organizzative dell'Ente (settori, servizi, uffici, ecc.)

Segretario _____

Numero dirigenti (se presenti): _____

Numero posizioni elevate qualificazioni: _____

Numero totale personale dipendente _____

[\[Inserire organigramma in formato grafico\]](#)

Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente **è stato/non è stato** commissariato durante il periodo del mandato, ai sensi dell'art. 141 e 143 del Tuel.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE I - DATI GENERALI

Condizione finanziaria dell'Ente:

Durante il periodo del mandato, l'Ente **ha/non ha** dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del Tuel, ovvero il pre-dissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-*bis*.

L'Ente, durante il periodo del mandato **ha fatto/non ha fatto** ricorso al Fondo di rotazione di cui all'art. 243-*ter*, 243-*quinquies* Tuel. **Indicare l'eventuale ammontare:** _____

Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di Ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel:

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi alla fine del precedentemandato: _____

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE II - DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL PRECEDENTE MANDATO ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

Attività tributaria

Con riguardo all'Imu si indichino le principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali):

Aliquote Imu	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Aliquota abitazione principale			
Detrazione abitazione principale			
Altri immobili			
Fabbricati rurali e strumentali (solo Imu)			

Nel caso di approvazione del Bilancio di Previsione 2024/2026 indicare anche il dato 2024

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE II - DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL PRECEDENTE MANDATO ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

Attività tributaria

Con riguardo all'Addizionale Irpef si indichi l'aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote Addizionale Irpef	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Aliquota massima			
Fascia esenzione			
Differenziazione aliquote	SI/NO	SI/NO	SI/NO

Nel caso di approvazione del Bilancio di Previsione 2024/2026 indicare anche il dato 2024

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE II - DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL PRECEDENTE MANDATO ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

Attività tributaria

Con riguardo ai prelievi sui rifiuti, per ciascuno degli anni del mandato si indichino di seguito la tipologia del prelievo, il tasso di copertura del servizio e il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Tipologia di prelievo			
Tasso di copertura			
Costo del servizio pro-capite			

**Nel caso di approvazione del Bilancio di Previsione
2024/2026 indicare anche il dato 2024**

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE II - DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL PRECEDENTE MANDATO ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

Sistema ed esiti controlli interni (far riferimento al Dl. n. 174/2012):

L'Ente ha adottato con Delibera consiliare n. _____ del _____ il Regolamento dei controlli interni.

Analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli artt. 147 e ss. del Tuel

Valutazione delle *performance*:

[Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente, ai sensi del Dlgs. n. 150/09].

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE II - DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL PRECEDENTE MANDATO ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

Controllo sulle società partecipate/controllate

ai sensi dell'art. 147–*quater* del Tuel e del Dlgs. n. 175/2016:

L'Ente **si è/non si è** dotato di un apposito ufficio dedicato al controllo delle società partecipate. Per gli organismi gestionali, l'Ente Locale **ha/non ha** provveduto a definire gli obiettivi che si intendono raggiungere, sia in termini di bilancio che in termini di efficacia, efficienza ed economicità del servizio e a predisporre un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'Ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di Legge sui vincoli di finanza pubblica.

[Descrivere brevemente anche le misure di razionalizzazione previste e attuate sulla base delle previsioni del Dlgs. n.175/2016].

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE II - DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL PRECEDENTE MANDATO ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

Bilancio consolidato

L'Ente **ha/non ha** approvato il bilancio consolidato con le proprie società o altri organismi partecipati.

Descrivere brevemente le risultanze finali

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

La prima domanda che mi devo porre è: **Quali sono i dati contabili da prendere in considerazione?**

In particolare l'Ente si può trovare in una di queste tre diverse situazioni per quanto attiene la gestione 2023:

- 1)- E' stata concluso l'iter di approvazione del Rendiconto della Gestione 2023 da parte del Consiglio Comunale;
- 2)- Non è stato concluso l'iter di approvazione del Rendiconto della Gestione 2023, ma è stata conclusa l'attività propedeutica del riaccertamento ordinario dei residui e lo schema di rendiconto è stato approvato dalla Giunta Comunale;
- 3)- Non è stato concluso l'iter di approvazione del Rendiconto della Gestione 2023, ma è stata conclusa l'attività propedeutica del riaccertamento ordinario dei residui ma lo schema di rendiconto non è stato ancora approvato dalla Giunta Comunale;
- 4)- Non è stato concluso l'iter di approvazione del Rendiconto della Gestione 2023 e non è stata conclusa neppure l'attività propedeutica del riaccertamento ordinario dei residui.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

- Nel primo caso (l'iter di approvazione del Rendiconto della Gestione 2023 da parte del Consiglio Comunale è concluso). **Quindi li posso utilizzare nella loro totalità;**
- Nel secondo caso (è stata conclusa l'attività propedeutica del riaccertamento ordinario dei residui e lo schema di rendiconto è stato approvato dalla Giunta Comunale) sono ormai definitivi i dati relativi agli accertamenti, agli impegni, alla consistenza dell'FPV, ai residui attivi e passivi, alla composizione del risultato di amministrazione, alle risultanze economico-patrimoniali. **Quindi li posso utilizzare nella loro totalità;**
- Nel terzo caso (è stata conclusa l'attività propedeutica del riaccertamento ordinario dei residui ma lo schema di rendiconto non è stato ancora approvato dalla Giunta Comunale) sono ormai definitivi i dati relativi agli accertamenti, agli impegni, alla consistenza dell'FPV, ai residui attivi e passivi, ma non è stata ancora definita la composizione del risultato di amministrazione e le risultanze economico-patrimoniali. **Quindi li posso utilizzare solo parzialmente;**
- Nel quarto caso (non è stata conclusa neppure l'attività propedeutica del riaccertamento ordinario dei residui) **non posso usare i dati dell'esercizio precedente in quanto non sono né definitivi, né certi e né attendibili.**

Pertanto ai fini della redazione della Relazione di inizio mandato 2024/2029, a seconda di quale delle quattro situazioni si trova l'Ente, verranno utilizzati i dati 2019/2023, oppure i dati 2018/2022.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'Ente:

Entrate	Rendiconto Anno 2021	Rendiconto Anno 2022	Rendiconto Anno 2023	Prev. Anno 2024
Entrate correnti				
Tit. 4 – Entrate in conto capitale				
Tit. 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie				
Tit. 6 – Accensione di prestiti				
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				
Totale				

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'Ente:

Spese	Rendiconto Anno 2021	Rendiconto Anno 2022	Rendiconto Anno 2023	Prev. Anno 2024
Tit. 1 – Spese correnti				
Tit. 2 – Spese in conto capitale				
Tit. 3 – Spese per incremento di attività finanziarie				
Tit. 4 – Rimborso di prestiti				
Tit. 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere				
Totale				

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'Ente:

Partite di giro	Rendiconto Anno 2021	Rendiconto Anno 2022	Rendiconto Anno 2023	Prev. Anno 2024
Tit. 9 – Entrate per partite di giro e servizi c/terzi				
Tit. 7 – Spese per partite di giro e servizi c/terzi				
Totale				

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Equilibri di parte corrente del bilancio dell'Ente:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A)	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)
AA)	Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)
Q1)	Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)
B)	Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)
C)	Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)
D)	Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)
D1)	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)
E)	Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)
E1)	Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)
F1)	Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)
F2)	Fondo anticipazione di liquidità	(-)
Somma finale (G=A-AA+Q1+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H)	Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)
I)	Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)
L)	Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)
M)	Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022		(-)
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio		(-)
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		(-)
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)		(-)
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		0,00

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Equilibri diparte in c/capitale del bilancio dell'Ente:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	(+)	
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)	
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziaria	(-)	
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	
U1) Fondo Pluriennale Vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	
Z1) RIS. DI COMPETENZA IN C/CAPITALE(Z1)=P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1)		0,00
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		0,00
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		0,00

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Equilibri di parte in c/capitale del bilancio dell'Ente:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P)	Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)
Q)	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	(+)
Q1)	Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)
J2)	Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)
R)	Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)
C)	Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)
I)	Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)
S1)	Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)
S2)	Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)
T)	Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziaria	(-)
L)	Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)
M)	Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)
U)	Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)
U1)	Fondo Pluriennale Vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)
V)	Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)
Y2)	Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)
E)	Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)
E1)	Fondo pluriennale vincolato di spesa - Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)
Z1) RIS. DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1)=P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1)		0,00
- Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio 2022		(-)
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio		(-)
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		0,00
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)		(-)
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		0,00

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Equilibri finale del bilancio dell'Ente:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
J)	Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)
J1)	Fondo pluriennale vincolato per l'incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)
J2)	Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)
S1)	Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)
S2)	Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)
T)	Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)
X1)	Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)
X2)	Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)
Y)	Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)
Y1)	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)
Y2)	Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+J+J1-J2+S1+S2+T-X1-X2-Y-Y1+Y2)		0,00
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022		(-)
Risorse vincolate nel bilancio		(-)
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		0,00
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		(-)
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:		
O1)	Risultato di competenza di parte corrente	
-	Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)
-	Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)
-	Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)
-	Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)
-	Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		0,00

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'Ente:

evidenziare variazioni significative anche per singola voce (per natura)

motivare tali variazioni significative

valutazioni su equilibrio di competenza corrente

valutazione sull'equilibrio complessivo

valutazioni su entrate e spese a carattere non ripetitivo/non ricorrente

valutazioni su applicazione di avanzo di amministrazione

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

La gestione di competenza:

		Rendiconto Anno 2021	Rendiconto Anno 2022	Rendiconto Anno 2023
Riscossioni	+			
Pagamenti	-			
DIFFERENZA	=			
Residui Attivi	+			
Residui Passivi	-			
FPV di entrata	+			
FPV di spesa	-			
DIFFERENZA	=			

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Evoluzione Risultato di Amministrazione:

Risultato di Amministrazione di cui:	Rendiconto Anno 2021	Rendiconto Anno 2022	Rendiconto Anno 2023
Accantonato			
Vincolato			
Destinato agli investimenti			
Avanzo Libero			

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Risultati della Gestione: Fondo di cassa e Risultato di Amministrazione

Descrizione		Rendiconto Anno 2021	Rendiconto Anno 2022	Rendiconto Anno 2023
Fondo di cassa al 31/12				
Totale Residui Attivi finale	+			
Totale Residui Passivi finali	-			
FPV per Spese Correnti	-			
FPV per Spese in C/Capitale	-			
Risultato di Amministrazione				
Utilizzo Anticipazione di Cassa		SI/NO	SI/NO	SI/NO

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Prospetto dimostrativo del Risultato di Amministrazione (ultimo rendiconto approvato)

RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 01/01/2023			
INCASSI			
PAGAMENTI			
Saldo di cassa al 31/12/2023			
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31/12/2023			
Fondo cassa al 31/12/2023			
RESIDUI ATTIVI			
di cui residui attivi incassati alla data del 31/12/2023 in conti correnti postali in attesa di riversamento nel conto di tesoreria			
RESIDUI PASSIVI			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			
Fondo pluriennale vincolato per spese c/capitale			
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE al 31/12/2023			

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Composizione del Risultato di Amministrazione (ultimo rendiconto approvato)

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2023	
A) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2023	
PARTE ACCANTONATA	
Fondo Crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2023	
Fondo Anticipazione Liquidità	
Fondo contenzioso	
Fondo perdite società partecipate	
Altri accantonamenti (Indennità Fine Mandato Sindaco)	
Altri accantonamenti (Fondo rinnovi contrattuali)	
Altri accantonamenti (Fondo garanzia debiti commerciali)	
Altri accantonamenti (Utilizzo Fondo Anticipazione di Liquidità)	
B) TOTALE PARTE ACCANTONATA	
PARTE VINCOLATA	
Vincoli derivanti da leggi o da principi contabili	
Vincoli derivanti da trasferimenti	
Vincoli derivanti da contrazione di mutui	
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	
Altri vincoli	
C) TOTALE PARTE VINCOLATA	
D) PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI	
TOTALE PARTE DISPONIBILE (E) = A - B - C -D	

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Composizione del Risultato di Amministrazione (ultimo rendiconto approvato)

ALLEGATO A/1 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE – QUOTE ACCANTONATE

Descrizione	Risorse accantonate al 01/01/2023	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2023	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2023	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2023
Fondo Crediti di dubbia esigibilità					
Fondo Indennità Fine Mandato del Sindaco					
Fondo Rinnovi contrattuali					
Fondo Anticipazione Liquidità					
Fondo contenzioso					
Fondo garanzia debiti commerciali					
Fondo utilizzo anticipazione di liquidità					
Totali					

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Composizione del Risultato di Amministrazione (ultimo rendiconto approvato)

ALLEGATO A/2 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE – QUOTE VINCOLATE

DETTAGLIO QUOTE VINCOLATE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023		
DESCRIZIONE	MOTIVAZIONE	IMPORTO
Vincoli derivanti dalla legge		
Vincoli derivanti da trasferimenti		
Vincoli derivanti da mutui		
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		
TOTALE AVANZO VINCOLATO		

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Composizione del Risultato di Amministrazione (ultimo rendiconto approvato)

ALLEGATO A/3 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE – QUOTE DESTINATE

Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2023	Entrate destinate agli investimenti accertate	Impegni esercizio 2023 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di Amministrazione	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2023 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2023
Totali						

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Analisi anzianità dei residui per anno di provenienza: RESIDUI ATTIVI

Residui attivi	2019 e precedenti	2020	2021	2022	Totale residui ultimo rendiconto approvato (2023)
Titoli I - Tributarie					
Titoli II - Contributi e Trasferimenti					
Titoli III - Extratributarie					
Titoli IV – In c/capitale					
Titoli V – Riduzione att. Finanz.					
Titoli VI – Accensione Prestiti					
Titoli VII – Anticipaz. tesoriere					
Titoli IX – Partite giro e serv. c/terzi					
TOTALI					

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Analisi anzianità dei residui per anno di provenienza : RESIDUI PASSIVI

Residui passivi	2019 e precedenti	2020	2021	2022	Totale residui ultimo rendiconto approvato (2023)
Titoli I - Correnti					
Titoli II - In c/capitale					
Titoli III - Incremento att. Finanz					
Titoli IV – Rimborso prestiti					
Titoli V – Chiusura Anticipaz. tesoriere					
Titoli VII – Partite giro e serv. c/terzi					
TOTALI					

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

CONTO ECONOMICO

Voci di Conto Economico	Inizio mandato	2020	2021	2022	Ultimo rendiconto approvato (2023)
A - Proventi della Gestione					
B - Costi della Gestione					
C – Proventi ed oneri da aziende speciali e partecipate					
D 20 – Proventi Finanziari					
D 21 – Oneri Finanziari					
E – Proventi e Oneri Straordinari					
RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO					

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Inizio mandato	2020	2021	2022	Ultimo rendiconto approvato (2023)
Immobilizzazioni Immateriali					
Immobilizzazioni Materiali					
Immobilizzazioni Finanziarie					
Rimanenze					
Crediti					
Attività finanziarie non immobilizzate					
Disponibilità liquide					
Ratei e risconti attivi					
TOTALE DELL'ATTIVO					

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	Inizio mandato	2020	2021	2022	Ultimo rendiconto approvato (2023)
Patrimonio Netto					
Conferimenti					
Debiti					
Ratei e risconti passivi					
TOTALE DEL PASSIVO					

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Riconoscimento debiti fuori bilancio

Tipologie debito fuori bilancio	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
- Lettera A – sentenze esecutive					
- Lettera B – copertura disavanzi					
- Lettera C – ricapitalizzazioni					
- Lettera D – procedure espropriative/occupazioni d'urgenza					
- Lettera E – acquisizione di beni e servizi senza impegno di spesa					
TOTALI					

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Riconoscimento debiti fuori bilancio ANCORA NON RICONOSCIUTI DA RICONOSCERE

Tipologie debito fuori bilancio	IMPORTI
- Lettera A – sentenze esecutive	
- Lettera B – copertura disavanzi	
- Lettera C – ricapitalizzazioni	
- Lettera D – procedure espropriative/occupazioni d'urgenza	
- Lettera E – acquisizione di beni e servizi senza impegno di spesa	
TOTALI	

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

L'Indebitamento e la sua evoluzione

		2019	2020	2021	2022	2023
Debito Iniziale						
Nuovi Prestiti	+					
Presiti Rimborsati	-					
Estinzioni Anticipate	-					
TOTALE DEBITO RESIDUO						
Popolazione residente al 31/12						
Rapporto tra debito e popolazione						

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

L'Indebitamento: Rispetto del limite ex art 204 TUEL

	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza % degli interessi passivi da indebitamento sulle entrate correnti					

L'Indebitamento: Oneri finanziari e quota capitale rimborsata

	2019	2020	2021	2022	2023
Oneri finanziari					
Quota capitale					
TOTALI					

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Andamento Spesa del Personale

	2019	2020	2021	2022	2023
Importo del limite di spesa (art. 1 commi 557 e 562 della Legge n. 296/2006)					
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1 commi 557 e 562 della Legge n. 296/2006					
RISPETTO DEL LIMITE	SI/NO	SI/NO	SI/NO	SI/NO	SI/NO
INCIDENZA DELLE SPESE DI PERSONALE SULLE SPESE CORRENTI	%	%	%	%	%

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

Rilievi della Corte dei Conti

Alla Corte dei Conti *sono/non sono* stati regolarmente trasmessi da parte dell'OREF i questionari ai Bilanci di Previsione e ai Rendiconti, così come previsto dall'art. 1, comma 166 e ss., della Legge n. 266/2005.

Indicare, inoltre, se l'Ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione ai rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166 e 168 dell'art. 1 della Legge n. 266/2005.

In caso di risposta positiva riportare in sintesi il contenuto e le conseguenti azioni intraprese.

Rilievi dell'Organo di Revisione

L'Ente *è/non è stato* oggetto di rilievi da parte dell'OREF per gravi irregolarità contabili.

In caso di risposta positiva riportare in sintesi il contenuto e le conseguenti azioni intraprese.

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

PARTE V – ORGANI CONTROLLATI

L'Ente controlla le seguenti società/organismi:

Denominazione società	Tipo di partecipazione (diretta/indiretta)	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni del mantenimento
	DIRETTA/ INDIRETTA		%	
	DIRETTA/ INDIRETTA		%	

Azioni di razionalizzazione intraprese

Azione di razionalizzazione	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Attività compiute dall'ente in attuazione del provvedimento di revisione straordinaria

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

CONCLUSIONI FINALI

In considerazione della relazione analitica si ritiene che siano positivi i presupposti per porre in atto il programma con cui ci si è presentati alle consultazioni elettorali. Le priorità delle azioni di governo e le linee guida saranno quelle indicate nel programma di mandato.

Sulla base delle risultanze della relazione di Inizio Mandato la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente non presenta squilibri e non sussistono il presupposto per il ricorso a procedure di riequilibrio.

OPPURE

In considerazione della relazione analitica si ritiene che non ci sono, al momento, i presupposti per porre in atto il programma con cui ci si è presentati alle consultazioni elettorali.

Sulla base delle risultanze della relazione di Inizio Mandato la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente presenta squilibri e pertanto è necessario far ricorso a procedure di riequilibrio.



RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

**GRAZIE PER
L'ATTENZIONE**