



## LA GESTIONE DEL PERSONALE NEI COMUNI

In diretta con Arturo Bianco

La Formazione Asmel direttamente nel  
tuo Ufficio!

Ciclo di seminari online  
(webinar) gratuiti



## GLI INCENTIVI PER IL PERSONALE DELLA P.A.: MODALITÀ DI EROGAZIONE E CASISTICA

13 dicembre 2021, dalle ore 11,30 alle 13,00

### Programma

- L'incentivo per le funzioni tecniche
- L'incentivo per gli avvocati
- L'incentivo per i tributi
- Le altre incentivazioni
- Le indicazioni delle Corti dei Conti

**ASMEL Associazione per la  
Sussidiarietà e la Modernizzazione  
degli Enti Locali**

[www.asmel.eu](http://www.asmel.eu)

800165654

[webinar@asmel.eu](mailto:webinar@asmel.eu)

Dott. Arturo Bianco

ESPERTO GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, CONSULENTE AMMINISTRAZIONI  
PUBBLICHE

AUTORE DI NUMEROSI VOLUMI, TRA CUI “LA GESTIONE DEL PERSONALE NEGLI  
ENTI LOCALI” (CEL EDITORE 2021), “IL CONTRATTO DEI DIRIGENTI E DEI  
SEGRETARI” (MAGGIOLI EDITORE 2021), “IL CONTRATTO DEL PERSONALE DEGLI  
ENTI LOCALI” (CEL EDITORE 2018), “CONTRATTAZIONE DECENTRATA,  
CONTROLLI E RESPONSABILITÀ” (MAGGIOLI EDITORE 2020), “LA GESTIONE  
ASSOCIATA DOPO IL DL N. 95/2012” (MAGGIOLI EDITORE 2012),

“L’APPLICAZIONE DELLA LEGGE BRUNETTA” (SOLE 24 ORE EDITORE 2009)

DIRIGE LE RIVISTE TELEMATICHE “OGGI PA”, “IL BOLLETTINO DEL PERSONALE  
DEGLI ENTI LOCALI”, | “CITTÀ MIA”, GIORNALISTA, COLLABORA CON IL SOLE 24  
ORE

GIÀ PRESIDENTE ANCI SICILIA, GIÀ COMPONENTE LA PRESIDENZA NAZIONALE  
ANCI, GIÀ DIRIGENTE ANCITEL

GIÀ CONSULENTE DAGLA (PRESIDENZA DEL CONSIGLIO), ANCI ED ARAN

- ▶ 1. Gli oneri inerenti alla progettazione, alla direzione dei lavori ovvero al direttore dell'esecuzione, alla vigilanza, ai collaudi tecnici e amministrativi ovvero alle verifiche di conformità, al collaudo statico, agli studi e alle ricerche connessi, alla progettazione dei piani di sicurezza e di coordinamento e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione quando previsti ai sensi del decreto legislativo 9 aprile 2008 n. 81, alle prestazioni professionali e specialistiche necessari per la redazione di un progetto esecutivo completo in ogni dettaglio fanno carico agli stanziamenti previsti per i singoli appalti di lavori, servizi e forniture negli stati di previsione della spesa o nei bilanci delle stazioni appaltanti.

## L'INCENTIVO DELLE FUNZIONI TECNICHE/1

- ▶ 2. A valere sugli stanziamenti di cui al comma 1, le amministrazioni aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2% modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici *(quindi senza incentivazione per le attività di progettazione, di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, di verifica preventiva della progettazione)*, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti. Tale fondo non è previsto da parte di quelle amministrazioni aggiudicatrici per le quali sono in essere contratti o convenzioni che prevedono modalità diverse per la retribuzione delle funzioni tecniche svolte dai propri dipendenti. Gli enti che costituiscono o si avvalgono di una centrale di committenza possono destinare il fondo o parte di esso ai dipendenti di tale centrale. La disposizione di cui al presente comma si applica agli appalti relativi a servizi o forniture nel caso in cui è nominato il direttore dell'esecuzione.

## L'INCENTIVO DELLE FUNZIONI TECNICHE/2

- ▶ 3. Lo 80% delle risorse finanziarie del fondo costituito ai sensi del comma 2 è ripartito, per ciascuna opera o lavoro, servizio, fornitura con le modalità e i criteri previsti in sede di contrattazione decentrata integrativa del personale, sulla base di apposito regolamento adottato dalle amministrazioni secondo i rispettivi ordinamenti, tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche indicate al comma 2 nonché tra i loro collaboratori. Gli importi sono comprensivi anche degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione. L'amministrazione aggiudicatrice o l'ente aggiudicatore stabilisce i criteri e le modalità per la riduzione delle risorse finanziarie connesse alla singola opera o lavoro a fronte di eventuali incrementi dei tempi o dei costi non conformi alle norme del presente decreto.

## L'INCENTIVO DELLE FUNZIONI TECNICHE/3

- ▶ La corresponsione dell'incentivo è disposta dal dirigente o dal responsabile di servizio preposto alla struttura competente, previo accertamento delle specifiche attività svolte dai predetti dipendenti. Gli incentivi complessivamente corrisposti nel corso dell'anno al singolo dipendente, anche da diverse amministrazioni, non possono superare l'importo del 50% del trattamento economico complessivo annuo lordo. Le quote parti dell'incentivo corrispondenti a prestazioni non svolte dai medesimi dipendenti, in quanto affidate a personale esterno all'organico dell'amministrazione medesima, ovvero prive del predetto accertamento, incrementano la quota del fondo di cui al comma 2. Il presente comma non si applica al personale con qualifica dirigenziale.

## L'INCENTIVO DELLE FUNZIONI TECNICHE/4

- ▶ 4. Il restante 20% delle risorse finanziarie del fondo di cui al comma 2 ad esclusione di risorse derivanti da finanziamenti europei o da altri finanziamenti a destinazione vincolata è destinato all'acquisto da parte dell'ente di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione anche per il progressivo uso di metodi e strumenti elettronici specifici di modellazione elettronica informativa per l'edilizia e le infrastrutture, di implementazione delle banche dati per il controllo e il miglioramento della capacità di spesa e di efficientamento informatico, con particolare riferimento alle metodologie e strumentazioni elettroniche per i controlli. Una parte delle risorse può essere utilizzato per l'attivazione presso le amministrazioni aggiudicatrici di tirocini formativi e di orientamento di cui all'articolo 18 della legge 24 giugno 1997, n. 196 o per lo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici previa sottoscrizione di apposite convenzioni con le Università e gli istituti scolastici superiori.

## L'INCENTIVO DELLE FUNZIONI TECNICHE/5

- ▶ 5. Per i compiti svolti dal personale di una centrale unica di committenza nell'espletamento di procedure di acquisizione di lavori, servizi e forniture per conto di altri enti, può essere riconosciuta, su richiesta della centrale unica di committenza, una quota parte, non superiore ad un quarto, dell'incentivo previsto dal comma 2.
- ▶ 5-bis. Gli incentivi di cui al presente articolo fanno capo al medesimo capitolo di spesa previsto per i singoli lavori, servizi e forniture.

## L'INCENTIVO DELLE FUNZIONI TECNICHE/6



- ▶ Il Direttore dell'esecuzione negli appalti di forniture e servizi è soggetto diverso dal Rup:
- 1) Prestazioni di importo superiore a 500.000 euro
- 2) Interventi particolarmente complessi sotto il profilo tecnologico
- 3) Prestazioni che richiedono l'apporto di una pluralità di competenze
- 4) Interventi caratterizzati dall'utilizzo di componenti o di processi produttivi innovativi o dalla necessità di elevate prestazioni per quanto riguarda la loro funzionalità
- 5) Ragioni concernenti l'organizzazione interna che impongono il coinvolgimento di unità organizzativa diversa da quella cui afferiscono i soggetti che hanno curato l'affidamento

## LA DELIBERA ANAC 1096/2016 (LINEE GUIDA N. 3)

- ▶ L'adozione del regolamento e la contrattazione decentrata sono presupposti indispensabili per la erogazione dell'incentivo
- ▶ Spetta al regolamento la fissazione delle somme da destinare a questi incentivi, nonché delle decurtazioni in caso di ritardi e/o costi aggiuntivi
- ▶ Spetta alla contrattazione la ripartizione tra le varie figure e l'eventuale collegamento con la incentivazione della performance
- ▶ Le somme vanno inserite nella parte variabile del fondo (articolo 67, comma 3, lettera c, CCNL 21.5.2018) dell'anno in cui è prevista la corresponsione e non sono comprese nel suo tetto
- ▶ Queste somme non vanno comprese nella spesa del personale, ivi compresa la disciplina dettata dall'articolo 33 del d.l. n. 34/2019

## IL REGOLAMENTO, IL FONDO E LA CONTRATTAZIONE

- ▶ Sezione autonomie n. 2/2019: “gli incentivi per le funzioni tecniche previsti dall’articolo 113 del D.Lgs. n. 50/2016 (Codice dei contratti pubblici) possono essere riconosciuti, nei limiti previsti dalla norma, anche in relazione agli appalti di manutenzione ordinaria e straordinaria di particolare complessità”.
- ▶ Sezione autonomie 26/2019: Gli incentivi tecnici previsti dall’articolo 113, comma 2, del decreto legislativo n. 50/2016, così come integrato dal comma 5 bis dello stesso articolo, maturati nel periodo temporale che decorre dalla data di entrata in vigore dello stesso, fino al giorno anteriore all’entrata in vigore del citato comma 5 bis (1° gennaio 2018), sono da includere nel tetto dei trattamenti accessori di cui all’articolo 1, comma 236, della legge n. 208/2015, successivamente modificato dall’articolo 23, del d.lgs. n. 75/2017, pur se la provvista dei predetti incentivi sia già stata predeterminata nei quadri economici dei singoli appalti, servizi e forniture

## LE INDICAZIONI DELLE CORTI DEI CONTI/1

- ▶ Sezione autonomie n. 10/2021: “Il contratto di rendimento energetico (EPC) rientra nelle fattispecie di partenariato pubblico privato disciplinate dall’art. 180 e ss. gg. del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, concernente Codice dei contratti pubblici, per le quali non trova applicazione il sistema di incentivazione tecnica previsto dall’art. 113, comma 2, del medesimo decreto legislativo”.
- ▶ Sezione autonomie n. 16/2021: «ove una amministrazione locale abbia omissis di adottare, in esecuzione della disciplina normativa di riferimento vigente *ratione temporis*, il regolamento funzionale alla distribuzione degli incentivi per la progettazione realizzata sotto la vigenza di quella normativa medesima, detto regolamento potrà essere adottato *ex post*, nel rispetto dei limiti e parametri che la norma del tempo imponeva, a condizione che le somme relative agli incentivi alla progettazione siano state accantonate ed afferiscano a lavori banditi in vigenza della suddetta normativa del tempo. Trova in tali ipotesi applicazione, in virtù del principio di elaborazione giurisprudenziale, *tempus regit actionem*, la normativa vigente al momento in cui prende avvio il procedimento amministrativo, con conseguente inapplicabilità dello *ius superveniens*. Una cristallizzazione normativa del suddetto principio si riscontra nell’ art. 216, commi 1 e 3, del d.lgs. n. 50/2016, che legittima una lettura dei precedenti artt. 92 e 93 del d.lgs n. 163/2006 nel senso della loro ultrattività, a conforto della necessità, in specifiche e ben delimitate fattispecie, di un temperamento degli effetti che andrebbero a scaturire da una rigorosa applicazione del principio *tempus regit actum*”.

## LE INDICAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI/2

- ▶ Emilia Romagna n. 38/2020: ai dipendenti di un comune può essere erogato il compenso per le attività di collaudo di opere di urbanizzazione a scomputo di oneri (articolo 61, comma 9, dl n. 112/2008)
- ▶ Lombardia n. 110/2020: non incentivabile 'istituto del project financing; ove oggetto dell'accordo quadro è una delle attività previste dal legislatore, sia stata effettuata a monte una procedura di gara e i relativi incentivi sono individuati nel quadro economico di ogni singolo contratto affidato per mezzo dell'accordo quadro in questione, non sussistono motivi ostativi all'applicazione dello strumento degli incentivi anche a tale schema negoziale

## LE INDICAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI/3

- ▶ Abruzzo 178/2019: l'incentivo per le funzioni tecniche nel caso di appalti per forniture o servizi può essere riconosciuto solamente nel caso in cui sia stato nominato il direttore dell'esecuzione, quindi nel caso in cui queste attività non siano svolte dal RUP.
- ▶ Marche n. 129/2019 e Lombardia n. 424/2019: le attività svolte tra il mese di aprile del 2016 e la fine del mese di dicembre del 2017 gli incentivi per le funzioni tecniche entrano nel tetto del fondo per la contrattazione decentrata.
- ▶ Emilia Romagna n. 33/2020: "il presupposto della gara cui fa riferimento il citato articolo 113, comma 2, d.lgs. n. 50/2016, può dirsi sussistente anche nell'ipotesi del ricorso, da parte dell'ente territoriale, alla procedura comparativa di cui all'articolo 36, comma 2, lettera b), d.lgs. n. 50/2016".

## LE INDICAZIONI DELLE CORTI DEI CONTI/4

- ▶ Veneto n. 121/2020: L'affidamento diretto ex art. 36 comma 2 lett. a) consentito in regime derogatorio a temporalità limitata dal D.L. 76/20 per lavori, servizi e forniture di importo inferiore a 150.000 euro e, comunque, per servizi e forniture nei limiti delle soglie di cui al citato articolo 35 (... ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 75.000 euro) continua a rimanere escluso, salve le ipotesi nelle quali per la complessità della fattispecie contrattuale l'amministrazione, nonostante la forma semplificata dell'affidamento diretto, proceda allo svolgimento di una procedura sostanzialmente comparativa, la quale dovrà comunque emergere nella motivazione della determinazione a contrarre, in conformità al principio di prevalenza della sostanza sulla forma, di matrice comunitaria".
- ▶ Lazio n. 60/2020: le funzioni tecniche svolte da dipendenti in procedure di somma urgenza o svolte mediante affidamento diretto, come nel caso dell'art. 36, comma 2, lett. a) del codice, non sono incentivabili

## LE INDICAZIONI DELLE CORTI DEI CONTI/5

- ▶ Corte dei Conti dell'Emilia-Romagna n. 94/2021: la mancata costituzione del fondo e la mancata adozione degli atti di programmazione fanno venire meno le condizioni per la erogazione degli incentivi legati alle specifiche progettualità
- ▶ Corte dei Conti della Liguria n. 59/2021: l'incentivo per le funzioni tecniche può essere erogato anche per gli appalti con affidamento diretto mediato dalla utilizzazione di procedure comparative e, per quelli di servizi e forniture, di importo inferiore a 500.000 euro in cui sussistano le condizioni di complessità che impongono la differenziazione tra il direttore dell'esecuzione ed il Rup.
- ▶ Corte dei Conti dell'Emilia Romagna n. 7/2021: il coordinatore della sicurezza può essere remunerato solamente per i compiti svolti come direttore dei lavori, se vi è coincidenza tra queste figure, o come collaboratore dello stesso e non già in modo autonomo.

## LE INDICAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI/6



- ▶ Corte dei Conti Campania n. 14/2021: non possono essere erogati incentivi per le funzioni tecniche nei casi di amministrazione diretta, come in quelli di cottimi fiduciari
- ▶ Corte dei Conti Emilia-Romagna n. 120/2020: “Gli incentivi per le funzioni tecniche possono essere riconosciuti al personale dipendente che abbia svolto funzioni tecniche nella fase di esecuzione di un appalto di servizi concluso mediante adesione a convenzione quadro stipulata da un soggetto aggregatore, laddove sia stato nominato il direttore dell'esecuzione e purchè ricorra quella particolare complessità che deve caratterizzare l'attività incentivabile, la cui occorrenza in concreto va verificata dall'Amministrazione .. Le funzioni tecniche svolte nella fase di esecuzione di un appalto di servizi, concluso mediante adesione a convenzione quadro stipulata da un soggetto aggregatore, non sono incentivabili qualora la pubblicazione del bando di gara da parte del soggetto aggregatore sia avvenuta antecedentemente all'entrata in vigore del d.lgs. n. 50/2016”.

## LE INDICAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI/7

- ▶ Corte dei Conti Friuli Venezia Giulia n. 43/2021: La base su cui calcolare l'incentivo per le funzioni tecniche può essere rideterminata in aumento sulla base di varianti in corso d'opera che si rendono necessarie per eventi imprevisi e/o imprevedibili e che non dipendono da una carenza dell'ente in fase di programmazione.
- ▶ Corte dei Conti Abruzzo n. 280/2021. Il trattamento economico su cui calcolare il tetto degli incentivi per le funzioni tecniche non comprende le voci erogate a questo titolo e va determinato non con riferimento ai pagamenti ma alle somme per le quali è maturato il diritto alla corresponsione del compenso

## LE INDICAZIONI DELLA CORTE DEI CONTI/8

- ▶ Vanno corrisposti per i successi nei contenziosi: attenzione all'ambito di applicazione
- ▶ Spettano sia nel caso di condanna al pagamento delle spese sia nel caso della compensazione (in tale ipotesi vanno nel tetto del fondo)
- ▶ Necessità di un regolamento adeguato alle previsioni del d.l. n. 90/2014: la mancata adozione determina il divieto di corresponsione
- ▶ Tetto del trattamento economico individuale annuo
- ▶ Contrattazione decentrata per la ripartizione e per la eventuale correlazione con la indennità di risultato
- ▶ Da considerare assimilati i contenziosi dinanzi alle commissioni tributarie in cui l'ente è rappresentato da un funzionario

## GLI INCENTIVI PER GLI AVVOCATI

- ▶ Corte dei Conti Abruzzo, deliberazione n. 166/2021: i compensi incentivanti per gli avvocati dipendenti dell'ente vanno inseriti nel fondo dell'anno in cui si presume che possano maturare le condizioni per la loro erogazione, con trasferimento in caso che ciò non si realizzi nell'avanzo di amministrazione vincolato.
- ▶ Corte dei Conti Veneto n. 131/2021: i compensi ai legali dipendenti dell'ente in caso di successo nel merito, con compensazione delle spese, possono essere riconosciuti se nell'ente a questo titolo non erano presenti stanziamenti nell'anno 2013
- ▶ Corte dei Conti Campania n. 131/2021: agli avvocati dipendenti dell'ente collocati in quiescenza spettano gli incentivi per le attività svolte fino a tale momento

## GLI INCENTIVI PER GLI AVVOCATI: LE CORTI DEI CONTI

- ▶ Articolo 1, comma 1091, legge n. 145/2018: Ferme restando le facoltà di regolamentazione del tributo .. i comuni che hanno approvato il bilancio di previsione ed il rendiconto entro i termini stabiliti dal dlgs n. 267/2000, possono, con proprio regolamento, prevedere che il maggiore gettito accertato e riscosso, relativo agli accertamenti dell'IMU e della TARI, nell'esercizio fiscale precedente a quello di riferimento risultante dal conto consuntivo approvato, nella misura massima del 5%, sia destinato, limitatamente all'anno di riferimento, al potenziamento delle risorse strumentali degli uffici comunali preposti alla gestione delle entrate e al trattamento accessorio del personale dipendente, anche di qualifica dirigenziale, in deroga al limite di cui all'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75.

## GLI INCENTIVI PER IL RECUPERO DI EVASIONE IMU E/O TARI/1

- ▶ La quota destinata al trattamento economico accessorio, al lordo degli oneri riflessi e dell'IRAP a carico dell'amministrazione, è attribuita, mediante contrattazione integrativa, al personale impiegato nel raggiungimento degli obiettivi del settore entrate, anche con riferimento alle attività connesse alla partecipazione del comune all'accertamento dei tributi erariali e dei contributi sociali non corrisposti, in applicazione dell'articolo 1 del dl n. 203/2005. Il beneficio attribuito non può superare il 15% del trattamento tabellare annuo lordo individuale. La presente disposizione non si applica qualora il servizio di accertamento sia affidato in concessione.
- ▶ Corte Conti Veneto n. 186/2021: l'incentivo per il recupero di evasione IMU e TARI può essere erogato anche se il consuntivo 2019 sia stato approvato, sulla base delle previsioni del d.l. n. 18/2020, oltre il termine ordinario del 30 aprile, ma non oltre il 30 giugno.

## GLI INCENTIVI PER IL RECUPERO DI EVASIONE IMU E/O TARI/2

- ▶ Necessità di una norma specifica: non vi è per il passaggio delle anagrafi alla ANPR, per gli ambiti sociali, per lo SGATE: le indicazioni
- ▶ Proventi da sanzioni per la inosservanza al CdS: nel tetto del fondo
- ▶ Compensi Istat: da corrispondere con risorse che vanno fuori dal tetto del fondo
- ▶ Sponsorizzazioni, cessioni servizi, consulenze: necessario regolamento
- ▶ Corte dei Conti Lombardia n. 54/2021: i compensi previsti dalla normativa per le attività svolte dai dipendenti per il condono edilizio possono essere erogati, anche dopo molti anni, a condizione che si siano rispettati i vincoli dettati dalla normativa (specificata maggiorazione disposta dall'ente)

## GLI ALTRI INCENTIVI PREVISTI DA LEGGI

- ▶ Incentivo raccolta differenziata: solamente per la gara e la sua esecuzione
- ▶ Recupero risorse per salario accessorio nel tetto del fondo: le deroghe sono quelle previste dal legislatore
- ▶ Nella determinazione della performance individuale assegnazione di un valore potenziale ai singoli, di norma sulla base della categoria, ed erogazione a seguito di valutazione. Il CCDI decide sulla destinazione dei risparmi, anche per i progetti, previa pesatura: comunque sempre nel fondo
- ▶ Riposo compensativo per la reperibilità in giorni festivi se vi è stato svolgimento di prestazioni e comunque garantendo il rispetto delle 36 ore settimanali
- ▶ Erogazione incentivi funzioni tecniche servizi al di sotto di 500.000 euro se è presente una delle condizioni prevista da Anac

## **INCENTIVI PREVISTI DA LEGGI: QUESITI/1**



- ▶ Dubbi sulla erogazione per intero degli incentivi in caso di svolgimento all'esterno di alcune attività
- ▶ Le schede di valutazione devono soddisfare i requisiti dettati dal d.lgs. n. 150/2009 e smi (in particolare d.lgs. n. 75/2017)
- ▶ Per la difesa dinanzi alla commissione tributaria gli incentivi in caso di successo vanno al funzionario che ha difeso l'ente, anche se non è un avvocato
- ▶ Per il personale in convenzione gli incentivi ed il salario accessorio va previsto del fondo
- ▶ I recuperi di evasione ICI assoggettati al tetto del fondo e non generano economie da destinare ad altre finalità, da riconoscere a fronte di aumenti di entrata

## **INCENTIVI PREVISTI DA LEGGI: QUESITI/2**

- ▶ Per gli incentivi funzioni tecniche non vi sono tariffe orarie
- ▶ Opinioni diverse sulla imputazione dell'Irap
- ▶ Recupero IMU e TARI: vincolo della adozione del bilancio
- ▶ Esclusi incentivi per affidamenti diretti e per progettazione
- ▶ Affidamenti con procedure comparative: consentito incentivo
- ▶ Niente compensi per la mera pubblicazione sul sito e per il responsabile affari legali
- ▶ Incentivi nel fondo dell'anno in cui dovrebbero essere erogati

## **INCENTIVI PREVISTI DA LEGGI: QUESITI/3**

- ▶ Incentivi: vincolo contrattazione e regolamento
- ▶ Dal 2017 niente riduzione del fondo in caso di diminuzione del personale
- ▶ Incentivi erogabili solo a fronte di precisa disposizione
- ▶ La performance non è legata ad attività, ma ad obiettivi
- ▶ Il regolamento in contrasto con la disposizione va modificato, possibile maturazione di responsabilità in caso di applicazione
- ▶ Appalti di servizi del 2013: nessuna incentivazione
- ▶ Incentivi Istat da erogare direttamente
- ▶ I compensi per le sponsorizzazioni etc richiedono un regolamento e la determinazione della quota spettante al personale

## **INCENTIVI PREVISTI DA LEGGI: QUESITI/4**